



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Nr. 4797/10.10.2023

Dezbătut în C.P. din 11.10.2023

Validat în C.A. din 11.10.2023

PLAN MANAGERIAL - LTCC BĂICOI AN ȘCOLAR 2023 – 2024

ARGUMENT

Asigurarea calității în educație printr-un demers dinamic presupune implicare și responsabilizare, pe de o parte, precum și gândire strategică și control, pe de altă parte, transpuse în practică prin descentralizare.

Prezentul Plan Managerial a fost conceput din punctul de vedere al asigurării calității în procesul instructiv-educativ și în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului preuniversitar românesc în spațiul învățământului european.

Ca premisă fundamentală am avut în vedere faptul că învățământul joacă un rol fundamental în consacrarea unei economii globale, a unei societăți globale a cunoașterii și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții. Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitive din sfera cunoașterii, din economie, din viața comunității.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Astfel, învățământul constituie o premisă a incluziunii sociale active, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice care se petrec pe continentul european. O zonă europeană deschisă a învățământului aduce cu sine avantaje, în condițiile respectării diversității, dar presupune eforturi continue în vederea înlăturării barierelor și pentru dezvoltarea unei rețele de învățământ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea transeuropeană și cooperarea.

Planul managerial al LTCC Băicoi este elaborat având la bază prioritățile educaționale stabilite de Ministerul Educației pentru anul școlar 2023-2024 și planul managerial al ISJ Prahova pentru anul școlar 2023-2024.

1. PRINCIPII CARE STAU LA BAZA PLANULUI MANAGERIAL

- Realizarea unui proces de învățământ echitabil, prin asigurarea egalității de șanse, facilitarea accesului la educație și creșterea ratei de participare;
- Asigurarea calității educației și în educație la toate nivelurile de învățământ;
- Promovarea unui curriculum/a unor programe de studii și a unor sisteme de evaluare/examinare care să permită dobândirea de competențe relevante pe piața muncii;
- Îmbunătățirea sistemului de formare inițială și continuă a resurselor umane
- Finanțarea corespunzătoare a sistemului și modernizarea infrastructurii școlare ;
- Utilizarea noilor tehnologii (manuale digitale și metode interactive de predare – învățare – evaluare, acces la Internet, platforme E-learning);
- Încurajarea mobilității educaționale și a cooperărilor europene și internaționale.
- Dezvoltarea parteneriatelor educaționale, pentru îmbunătățirea calității și eficienței formării profesionale și pentru o mai bună inserție socială a absolvenților;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



- Asigurarea unei oferte de formare și dezvoltare profesională orientate spre schimbarea viziunii și a practicilor educaționale prin trecerea la demersul didactic focalizat asupra competențelor și a managementului didactic centrat pe elev;
- Fundamentarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024 împreună cu partenerii sociali, pe baza analizei de nevoi educaționale ale elevilor și intereselor părinților acestora, a evaluării sistematice a evoluției pieței muncii (în conformitate cu prevederile PLAI și PRAI);
- Promovarea valorilor multiculturalității, sprijinirea programelor/proiectelor focalizate pe cunoașterea, respectarea și valorificarea diversității culturale.
- Promovarea unui învățământ de nivel european, prin valorificarea practicilor educaționale de succes din cadrul parteneriatelor bilaterale și multilaterale și prin utilizarea în cadrul lecțiilor a resurselor curriculare și procedurale însușite de cadrele didactice participante la mobilități de formare continuă în țări din Europa;
- Responsabilizarea tuturor cadrelor didactice în ceea ce privește implicarea în actul managerial, prin delimitarea riguroasă a rolurilor și responsabilităților, cu respectarea cadrului legal
- Realizarea unor programe de formare continuă la nivelul școlii, pentru perfecționarea didactică a tuturor profesorilor
- Conceperea unei strategii coerente și operaționale de diminuare a fenomenului absenteismului școlar
- Creșterea nivelului de performanță școlară la nivel superior, prin programe eficiente de selecție și pregătire a elevilor pentru olimpiadele și concursurile școlare
- Îmbunătățirea bazei materiale a școlii prin atragerea de fonduri din surse extrabugetare și prin proiecte europene cu finanțare nerambursabilă



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



2. PRIORITĂȚI ALE EDUCAȚIEI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023-2024

1. Crearea unui mediu educativ și sanitar sigur, în contextul pandemiei de COVID-19;
2. Consolidarea achizițiilor anului școlar 2023-2024, luând în considerare ghidurile metodologice pe discipline;
3. Utilizarea metodelor moderne de predare – învățare – evaluare diferențiate, conform nevoilor educative ale elevului vizând dezvoltarea gândirii critice, și a diminuării riscului de analfabetism funcțional;
4. Valorificarea noilor tehnologii în activitățile de învățare cu elevii și cu ajutorul platformelor de învățate.

3. ȚINTELE STRATEGICE ȘI REPERE TEMATICE STABILITE ÎN DOCUMENTELE PROIECTIVE ALE LICEULUI TEHNOLOGIC „CONSTANTIN CANTACUZINO” BĂICOI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023 – 2024

ȚINTE STRATEGICE

Ținta 1: Asigurarea cadrului necesar, pentru asigurarea unui proces instructiv eficient, asistat de calculator și Internet;

Ținta 2: Facilitarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare continuă și perfecționare în vederea îmbunătățirii abilităților lor digitale și implicit, a calității procesului instructiv – educativ.

Ținta 3: Promovarea învățământului profesional și tehnic (IPT) și corelarea ofertei educaționale cu cerințele economiei naționale, în vederea unei bune inserții sociale a absolvenților.

Ținta 4: Crearea unui climat de siguranță fizică și de sănătate în unitate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Ținta 5: Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, comunitatea publică locală, agenți economici, ONGuri.

Ținta 6: Atragerea de noi resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente.

REPERE TEMATICE

- Promovarea învățământului pe tot parcursul vieții;
- Reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii;
- Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile și politicile europene în vigoare;
- Utilizarea noilor tehnologii în procesul de predare – învățare – evaluare și cu precădere a instrucției asistate de calculator și Internet.

Obiectivele și direcțiile de acțiune propuse de LTCC Băicoi pentru anul școlar 2023 - 2024 sunt structurate pe domenii funcționale:

5. ANALIZA SWOT



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



<ul style="list-style-type: none">○ Perfecționarea personalului didactic;○ Evaluarea unității școlare prin inspecții școlare și tematice;○ Rezultatele evaluării interne din ultimii 4 ani au fost foarte bune;○ Rezultate foarte bune obținute la concursul pe meserii;○ Pentru fiecare nivel de școlarizare există material curricular corespunzător (planuri de învățământ și programe școlare, auxiliare curriculare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare, softuri educaționale);○ Programe CDL elaborate de cadrele didactice ale școlii;○ Accesul cadrelor didactice la internet;○ Existența planurilor educationale remediale și de dezvoltare ;○ Pregătire suplimentară pentru EN, Bacalaureat, olimpiade și concursuri școlare;	<ul style="list-style-type: none">○ Insuficienta utilizare a materialelor didactice, a tehnicii informaționale și a metodelor active în demersul didactic;○ Suprapunerea cerințelor, testărilor, ceea ce conduce la o distribuire inegală a efortului elevilor;○ Slaba implicare a profesorilor în proiecte europene și de finanțare;○ Lipsa autonomiei școlii în selectarea cadrelor didactice;○ Formarea deficitară a cadrelor didactice pentru lucrul cu elevi cu CES sau cu ADHD.○ Pregătirea insuficientă a părinților pentru a decide de fiecare dată oportunitățile și beneficiile unui nou optional;○ Utilizarea preponderentă a metodelor tradiționale în raport cu cele moderne.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



○ Ofertele privind cursurile de perfecționare și formare continuă, înscriere la grade didactice;

Bune relații cu forurile ierarhice (M.E., I.S.J., Primăria , Casa Corpului Didactic);

○ Existența site-urilor specializate în oferirea de materiale și soft-uri pentru cadre didactice; acces larg la o varietate mare de mijloace de învățământ;

○ Informațiile primite în școală sunt transmise prompt și într-o manieră accesibilă tuturor celor interesați.

○ Continuarea procesului de reformă în învățământ, ceea ce asigură un suflu inovator atât la nivelul sistemului, cât și la nivelul procesului de învățământ.

○ Instabilitatea legislativă a curriculumului în sistemul de învățământ;

○ Necorelarea curriculumului la nivel interdisciplinar, a manualelor și a auxiliarelor cu necesitatea formării competențelor elevilor;

○ Existența și proliferarea unui mediu negativ al educației informale, care promovează valori contrare celor ale școlii;

○ Nivelul eterogen de pregătire al părinților, element ce îngreunează actul decizional al școlii;

○ Insuficienta diversificare și adecvare a CDL la cerințele și solicitările părinților și elevilor poate scădea motivația acestora pentru învățare precum și interesul pentru această unitate de învățământ.

○ Există riscul micșorării numărului de cereri de înscriere în instituție.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">○ Este realizat cu succes ca urmare a bunei colaborări între echipa managerială, Consiliul de administrație, Consiliul profesoral, membrii Ariilor curriculare și reprezentanții tuturor celorlalte compartimente – secretariat, contabilitate, bibliotecă, administrativ .○ Calitatea bună a procesului de comunicare din școală;○ Calitate foarte bună a cadrelor didactice titulare cu grad mare de fidelitate în unitatea școlară;○ Existența unui cabinet de consiliere psihologică	<ul style="list-style-type: none">○ Lipsa fondurilor pentru recompensarea activităților de performanță ale elevilor și cadrelor didactice;○ Există situații când resursele umane ale școlii nu sunt optim valorificate.○ Concentrarea pe rezultate, nu pe procese;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">○ Relații de parteneriat cu comunitatea locală (primărie, părinți, agenți economici)○ Descentralizarea și autonomia instituțională;○ Receptivitatea părinților și maniera pozitivă în care răspund solicitărilor din partea școlii.○ Toți profesorii implicați în procesul instructiv-educativ se formează permanent, în funcție de specializări și de problemele apărute în școală.	<ul style="list-style-type: none">○ Manualele la materiile de specialitate nu mai corespund, iar altele noi, în conformitate cu cerințele noii reforme a învățământului, nu s-au editat;○ Sistemul de testare/evaluare se schimbă nejustificat, neexistând o formă concretă de evaluare verificată în timp.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">○ Reabilitarea și modernizarea școlilor structure, extinderea spațiului de funcționare la liceu cu încă 3 săli de clasă.○ Dotarea cu mobilier și mijloace de învățământ, inclusiv laptop – uri/calculatoare, a tuturor cabinetelor și laboratoarelor liceului.○ Siguranță fizică și protecție pentru elevi și personalul didactic și nedidactic, încadrare în norme igienico-sanitare corespunzătoare;○ Centrală termică proprie;○ Accesul cadrelor didactice la calculatoarele, xerox-urile, imprimantele din școală;○ Starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare.	<ul style="list-style-type: none">○ Slaba implicare a unor cadre didactice în păstrarea bunurilor materiale ale școlii;○ Există situații când resursele materiale ale școlii nu sunt optim valorificate.○ Fondul de carte al bibliotecii nu este actualizat în suficientă măsură cu noile apariții din diferite domenii.○ Lipsa cabinetului de documentare și perfecționare
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



<ul style="list-style-type: none"> ○ Posibilitatea antrenării părinților și elevilor în activitățile de întreținere a școlii de modernizarea bazei materiale și în amenajarea unor săli de clasă. ○ Posibilitatea obținerii de sponsorizări și donații; ○ Posibilitatea accesării de fonduri europene de către personalul didactic, prin proiecte cu finanțare externă; ○ În procesul de învățământ există, ca instrumente de lucru, programe și ghiduri specifice fiecărei discipline. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente. ○ Manualele la materiile de specialitate nu mai corespund, iar altele noi, în conformitate cu cerințele noii reforme a învățământului, nu s-au editat; ○ Lipsa strategiilor de dezvoltare socială și economică pe termen mediu și lung.
---	--

RELATIA CU COMUNITATEA ȘI ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> o Determinarea evidentă pentru urmarea cursurilor liceale, interesul crescut în perspectivă al părinților pentru traseul educațional și profesional al copiilor; o Relația bună cu departamentele Primăriei implicate în eficientizarea activității noastre o bună implicare a unității școlare în activitățile extrașcolare și extracurriculare la nivel de școală și în comunitate (excursii, serbări, 	<ul style="list-style-type: none"> o Număr mic al agenților economici care sunt interesați să întrețină relații cu școala; o Puține parteneriate tematice (istorie locală, științe) cu școli din țară și străinătate; o Insuficienta pregătire a elevilor pentru viață și societatea românească integrată în U.E;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



<p>strângeri de fonduri pentru persoane defavorizate, acțiuni caritabile; Întâlniri cu Consiliul Reprezentativ al Părinților și buna colaborare cu părinții la nivelul comitetelor de părinți pe clasă;</p> <ul style="list-style-type: none">o Buna colaborare între director și coordonatorul de programe educative și extrașcolare;o Relații bune, întemeiate pe conștientizarea rolului și locului școlii în comunitatea locală, cu reprezentanții administrației locale;o Parteneriate educaționale cu diferite institutii concretizate prin participarea elevilor și cadrelor didactice la activități comune	<ul style="list-style-type: none">o ➤ Insuficienta implicarea a părinților elevilor cu performanțe școlare în activități educative desfășurate în școală; Puține activități desfășurate în școală implică coparticiparea părinților
<p>OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none">○ Disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, Poliție, Biserică)○ Interesul altor instituții omoloage pentru schimbul de experiență.○ Existența posibilității de a aplica pentru realizarea de proiecte educative, recunoscute la nivel național.○ Formarea personalului didactic pentru întocmirea și derularea unor programe europene○ Posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității prin ziarul local, site-ul primăriei, site-ul școlii, revista școlii, alte publicații	<p>AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none">○ Timpul limitat al părinților poate conduce la slaba implicare a lor în activitățile școlii;○ Consecințele crizei economice continuă să se facă simțite din punct de vedere al finanțării/sponsorizării activităților educative și extrașcolare din agenților economici, consiliului local;○ Instabilitatea la nivel social și economic a instituțiilor potențial partenere face ca și interesul firmelor pentru susținerea activităților educative prin sponsorizări să fie scăzut;○ Slaba informare privind specificul și inadecvarea activităților propuse de către instituțiile partenere.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



5. DOMENIILE FUNCȚIONALE

Domeniile funcționale și obiectivele fiecărui domeniu sunt următoarele:

NR. CRT.	DOMENIUL FUNCȚIONAL	OBIECTIVE
I.	CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none">○ Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională: Legea educației 198/2013, Ordinul nr 4183/04.07.2022 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, Ordin nr. 3.800/15.03. 2023 privind structura anului școlar 2023-2024;○ Aplicarea Planului Cadru de învățământ pentru învățământul liceal, profilul tehnologic;○ Aplicarea programelor școlare pentru învățământul primar, gimnazial , liceal, profilul tehnologic;○ Aplicarea Ordinului nr. 5132/10.09.2009 privind aprobarea Prevederilor metodologice privind organizarea și desfășurarea activităților specifice funcției de diriginte;○ Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor privind legislația și reglementările ME, a rapoartelor și raportărilor, SC-urilor, proiectelor etc., în toate direcțiile cerute;○ Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională și a finalităților pe nivele de școlaritate în concordanță cu legislația în vigoare și pe măsură ce aceasta se reglează.○ Asigurarea calității prin oferta de programe educative satisfăcătoare pentru beneficiari, în consonanță cu standardele de calitate și cu prevederile Legii privind Asigurarea Calității.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	<ul style="list-style-type: none">○ Personalizarea ofertei educaționale, creșterea contribuției CDL la procesul instructiv- educativ.○ Aplicarea sistemului de evaluare internă și externă.○ Îmbunătățirea calității predării-învățării, reconsiderarea tehnicilor de evaluare a performanțelor școlare, astfel încât să se asigure atingerea standardelor curriculare de performanță și pregătirea elevilor pentru societatea post-modernă.○ Utilizarea curriculum-ului adaptat în activitatea cu elevii cu CES;○ Constituirea și monitorizarea activității grupelor de elevi capabili de performanță;○ Monitorizarea rezultatelor obținute la EN, bacalaureat, la concursurile și olimpiadele școlare
--	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



II	MANAGEMENTUL ȘCOLAR	<ul style="list-style-type: none">○ Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate prin inspecția școlară diversă și îndrumare.○ Implementarea sistemului de management al calității;○ Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru 2023-2024.○ Monitorizarea folosirii eficiente a resurselor umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopurilor educaționale prestabilite.○ Studiul și consilierea personalului didactic și didactic auxiliar în înțelegerea actelor normative noi, emise de ME, ARACIP, ISJ și punerea lor în aplicare în litera și spiritul în care au fost concepute;○ Asigurarea și monitorizarea resurselor umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopurilor educaționale stabilite.
III	MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	<ul style="list-style-type: none">○ Asigurarea în școală a legilor, ordinelor, metodologiilor, procedurilor și a celorlalte acte normative privind încadrarea, mobilitatea, perfecționarea și evaluarea cadrelor didactice, didactice auxiliare; Completarea datelor statistice;○ Creșterea calității resurselor umane angajate în școală prin perfecționare continuă, implicarea în selecție acolo unde există permisivitate legislativă, cu scopul asigurării calității, a continuității bune



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



		<p>practici;</p> <ul style="list-style-type: none">○ Perfecționarea colaborării cu CCD, alți furnizori autorizați de formare profesională;○ Dezvoltarea competențelor manageriale, la toate nivelurile, ale întregului corp profesoral;○ Sporirea competenței în vederea accesului la proiecte cu finanțare care pot asigura atât formarea profesională a cadrelor didactice cât și alternative instructiv-educative pentru elevi;○ Sprijinirea cadrelor didactice intrate recent în sistemul de învățământ prin verificarea deținerii și, eventual, acordarea de asistență pentru completarea pachetului de competențe de bază necesar profesiei;○ Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea imaginii școlii;○ Atragerea de resurse pentru realizarea unor materiale de promovarea a imaginii școlii;○ Publicarea de articole ale profesorilor în revista școlii, pe site-ul școlii și în reviste de specialitate.
IV	MANAGEMENTUL RESURSELOR MATERIALE	<ul style="list-style-type: none">○ Realizarea unei proiecții bugetare realiste care să acopere necesitățile școlii privind baza materială;○ Conservarea și îmbunătățirea bazei materiale a școlii;○ Realizarea de proiecte privind atragerea de fonduri extrabugetare în scopul dotării școlii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



V	PERFEȚIONARE. EDUCAȚIA PERMANENTĂ	<ul style="list-style-type: none">○ Desăvârșirea specializării în cariera didactică prin înscrierea și dobândirea gradelor didactice.○ Creșterea calității resurselor umane prin activități de perfecționare metodică în cadrul comisiilor metodice din școală și prin participare la cercurile pedagogice organizate de ISJ;○ Includerea în programe a educației interculturale cu scopul promovării desegregării în mediul școlar și egalizării șanselor la educație.○ Creșterea colecției de software educațional astfel încât TIC să fie aplicat cu succes în practicile de predare sau formare și creșterea utilizării facilităților e-learning în activitățile din școală.
VI	NORMARE. SALARIZARE.	<ul style="list-style-type: none">○ Gestinarea, valorificarea și dezvoltarea resurselor existente.
	EVIDENȚA INFORMATIZATĂ	<ul style="list-style-type: none">○ Realizarea normării în concordanță cu precizările ISJ, legislația curentă și cu necesarul de personal al școlii.○ Modernizarea infrastructurii unității, prin creșterea gradului de informatizare a activității compartimentelor.○ Elaborarea proiectului planului de școlarizare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



VII	PROIECTE EDUCATIONALE ȘI PROGRAME COMUNITARE	<ul style="list-style-type: none">○ Creșterea capacității instituționale a unității de învățământ pentru elaborarea și gestionarea unui număr sporit de proiecte.○ Promovarea imaginii unității școlare pe plan local, național și internațional.○ Colaborarea cu instituții abilitate în ofertarea și derularea de proiecte.○ Crearea în școală a condițiilor (în principal resursa umană) necesare încheierii de parteneriate între școală și comunitatea locală, organizații non-guvernamentale, companii etc.○ Dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici locali în vederea dobândirii de către elevi a unui nivel înalt de pregătire profesională○ Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media, co-interesate în promovarea imaginii școlii;
VIII	ACTIVITATEA TEHNICO- ADMINISTRATIVĂ ȘI ARHIVA ȘCOLII	<ul style="list-style-type: none">○ Gestionarea eficientă a resurselor materiale, fluidizarea fluxului informațional, gestionarea și arhivarea actelor și documentelor școlare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



6. PLANUL MANAGERIAL STRUCTURAT PE DOMENII FUNCȚIONALE

I CURRICULUM

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Întocmirea și prezentarea în CP a rapoartelor de activitate: <ul style="list-style-type: none">Privind starea învățământului la sfârșitul anului școlar 2022/2023;Ale comisiilor;Evaluare internă pentru anul 2022/2023	Octombrie 2023	Director, resp. comisiilor	Direcții strategice ale I.S.J., Rapoarte, statistici, R.O.F.U.I.P., Standarde și descriptori de evaluare
	Întocmirea Planului Managerial al școlii, prezentarea în CP și validarea în CA	Octombrie 2023	Director	PDI, Planul Manag. ISJ
	Întocmirea planurilor manageriale pentru comisiile pe probleme și compartimente	Octombrie 2023	Responsabilii de comisi	Planul Manag. al școlii
	Realizarea portofoliului directorului	Octombrie 2023	Director	PAS – ul școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Elaborarea tematicii graficului și a tematicii CA al școlii și al CP	Octombrie 2023	Director, CA	Documente oficiale și date statistice Planuri manageriale
Întocmirea ofertei educaționale a școlii și popularizarea acestuia	Ianuarie 2024	Director	Raport de analiză; Chestionare;
Întocmirea Planificărilor calendaristice anuale și Proiectarea unităților de învățare	Octombrie 2023	Comisia curriculum, cadre didactice	Planuri cadru, Programe școlare, Norme metodologice
Întocmirea și avizarea programelor școlare pentru CDL optional pentru clasele a IX a	Octombrie 2023	Șef comisie curriculum	Procedura operațională
Elaborarea și aplicarea testelor de evaluare inițială la disciplinele de învățământ: - planuri de recapitulare - elaborarea, administrarea și evaluarea testelor inițiale - analiza rezultatelor în comisia metodică - completarea planificărilor pentru luarea în considerare a testării inițiale	Septembrie – Octombrie 2023	Responsabilii comisiilor	Programa, metodologii ME



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Dezvoltarea unor programe alternative de prevenire și de recuperare pentru elevii cu rezultate slabe	Noiembrie 2023	Director, consilier școlar, resp. de catedră	Cataloage, rapoarte și informări diriginți
Asigurarea logisticii privind programelor de formare continua și perfecționare a pregătirii profesionale a cadrelor didactice	Permanent	Responsabil Comisie Mentorat	Machete trimise de ISJ Oferta programelor de la CCD
Asigurarea elevilor școlii cu manuale școlare și cu materiale specific claselor	Septembrie 2023	Responsabil gestionare manuale	Situații cu necesar de manual transmis
Informarea elevilor din clasa a XII-a cu privire la metodologia examenului de bacalaureat	Noiembrie 2023	Director, diriginți cls a XII a, cadre did. implicate	Metodologie, programe, logistică
Stabilirea grupelor de performanță și a programelor de pregătire în vederea participării la olimpiadele și concursurile școlare	Noiembrie 2023	Responsabili de Arii curriculare	Metodologie, programe



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024	Ianuarie 2024	Director, CA, CP	Planul cadru pentru învățământul liceal
Elaborarea proiectului CDOȘ și CDL	Februarie 2024	Director, respons.comisii	Documente specifice
Organizarea olimpiadelor și concursurilor școlare la nivel de școală, municipiu și județ	Conf. calendar MEd	Director, cadre did. de spec.	Metodologii, programe, logistică
Organizarea simulărilor pentru examenul de EN și bacalaureat	Conf. planificării	Director, cadre didactice	Metodologii, programe, logistică
Organizarea examenelor naționale	Iunie 2024	Director, cadre didactice	Metodologii, programe, logistică
Organizarea unor sesiuni de comunicări pe școală pe diverse tematici și domenii	Conf. planificării	Director, comisie de organizare	Referate



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



COORDONARE/ MONITORIZARE	Întocmirea orarului conform normelor psihopedagogice	Septembrie 2023	Comisia de orar	Programa școlară
	Asigurarea manualelor	Septembrie 2023	Administrator de patrimoniu /bibliotecar	Depozitul de manuale
	Asigurarea întocmirii corecte a documentelor curriculare	Conf. planificării	Director, resp. comisii metodice	Dosarele comisiilor metodice
	Monitorizarea parcurgerii curriculum-ului (comun + CDL)	Permanent	Director, resp.comisii	Plan de asistență la ore
	Analiza ritmicității notării și a frecvenței elevilor	Modular	Director	Cataloage, raportări la secretariat
	Analiza activității pe module	Modular	Director, CA	Materiale de analiză



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



CONTROL/ EVALUARE	Monitorizarea rezultatelor elevilor la EN și bacalaureat și inițierea unei baze de date pentru realizarea de analize pertinente în viitor	Conform calendarului	Director, resp. CEAC, secretara, comisiile de evaluare	Date statistice
	Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și cadrelor didactice (individual)	Prin rotație o dată la două luni	Director	Planificarea activității comisiilor metodice, asist. la ore
	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale solicitate de ISJ și alți parteneri educaționali	Permanent	Director, secretariat	Machete, documente specifice
	Întocmirea documentației necesare pentru bacalaureat și EN	Conform metodologiilor	Director, Cadre didactice	Metodologii
MOTIVARE	Stimularea elevilor evidențiați la olimpiade și concursuri	Periodic în funcție de calendar	Director, CA,	Buget, venituri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri care au alocate credite transferabile	Permanent, conf. calend. CCD	Resp. CMDC , director	Logistică, formatori
	Formarea responsabilului cu proiecte și programe. Implicarea și încurajarea participării cadrelor didactice în proiecte europene	În funcție de situație	Director	Oferte, colaborări
NEGOCIEREA/ REZOLVAREA CONFLICTELOR	Asigurarea unui climat educațional eficient, în folosul elevilor	Permanent	CEAC, comisii specifice	Comunicarea interpersonală
	Sprijinirea inițiativelor cadrelor didactice și aplanarea eventualelor conflicte	Permanent	Director, comisie CEAC, comisii specifice	Comunicarea interpersonală

Indicatori de performanță :

- Concordanță cu documentele ME.
- Atingerea standardelor specifice.
- Respectarea cadrului legislativ.
- Respectarea termenelor.
- Număr de participanți, rezultate.
- Procese verbale.
- Rapoarte de consemnare abateri disciplinare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



II. MANAGEMENT ȘCOLAR

FUNȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Realizarea organigramei școlii în conformitate cu modificările legislative	Septembrie 2023	Director, CA	Standarde specifice
	Proiectarea graficului de asistențe la ore	Septembrie 2023	Director	ROFUIP
	Revizuirea și aprobarea procedurilor pe baza cărora se desfășoară activitățile școlii	Octombrie 2023	Director Responsabil CEAC	Legislația în vigoare privind controlul managementului intern
	Elaborarea documentelor comisiilor pe probleme	Octombrie 2023	Responsabili comisii	ROFUIP
	Asigurarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activității	Septembrie 2023	Director	PDI, Metodologii specifice



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



ORGANIZARE	Continuarea proiectelor de parteneriat și inițierea altor colaborări	Permanent	Director, șefi de comisii	Conform proiectelor
	Numirea diriginților, actualizarea componenței comisiilor și a responsabililor, numirea coordonatorului la structuri	Septembrie 2023	Director, CA	ROFUIP
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la Cercuri Pedagogice pentru informarea acestora în scopul aplicării legislației, pentru cunoașterea documentelor manageriale	Conform planificărilor	Director, resp. comisii	Site-ul ISJ
COORDONARE/ MONITORIZARE	Dialog permanent cu ISJ despre modificările survenite în încadrare	Permanent	Director, secretariat	site-ul ISJ
	Sprijinirea cadrelor didactice pentru înscriere la definitivat și grade didactice și monitorizarea derulării activităților specifice	Permanent conform graficelor	Director, secretariat	Metodologii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



CONTROL/ EVALUARE	Realizarea unor întâlniri cu responsabilii comisiilor metodice (grup) și comisiile metodice	Periodic, minim una la două luni	Director, resp. comisii	Grafic
	Verificarea eficienței cu care sunt utilizate spațiile de învățământ.	Octombrie 2023	Director, secretariat, resp. comisii	Grafic
	Asigurarea menținerii condițiilor sanitare optime și a stării de sănătate în unitatea de învățământ.	Permanent	Director, resp. comisiilor pe probleme	Procese verbale, note de control, legislație
	Punerea în aplicare a recomandărilor inspecțiilor școlare, sanitare, a celor efectuate de Poliție sau Pompieri, a controalelor financiare și stabilirea de măsuri de remediere a eventualelor deficiențe constatate la nivelul școlii și a structurilor	Permanent	Director, resp. comisiilor pe probleme	Procese verbale, note de control, legislație
	Urmărirea eficienței utilizării resurselor financiare repartizate sau realizate	Permanent	Director	Reglementări legislative



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Sprijin, recomandări pentru gradații de merit ale personalului didactic, didactic auxiliar	Conform calendarului	Director	Metodologii
REZOLVAREA CONFLICTELOR	Analize și sondaje pentru formarea unor echipe și comisii de lucru eficiente la nivelul școlii	Permanent	Director, CP	Logistica
	Luarea de atitudine (cu discreție și profesionalism) față de situații negative în stadii incipiente	Conform solicit. sau semnalărilor	Director, comisii pe probleme	Comunicare eficientă
	Argumentarea și prezentarea realizărilor la activitatea de acordare a calificativelor	Conform calendarului	Director, resp. comisii	Comunicarea instituțională
	Rezolvarea contestațiilor, reclamațiilor, sesizărilor prin înregistrare la secretariat, cercetare, soluționare conform legislației în mod documentat și corect	Permanent	Director, resp. comisii pe probleme	Legislație, proceduri

Indicatori de performanță :



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



- Scheme orare
- Planuri manageriale
- Proiectul de încadrare
- Existența unei organigrame funcționale.
- Graficul și tematica ședințelor CP și CA

III. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Realizarea încadrării ca urmare a aplicării activităților impuse de metodologia mișcării personalului didactic	Octombrie 2023	Director, CA	Decizii ISJ
	Stabilirea comisiilor, organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante după deciziile ISJ	Când este cazul	Director, CA	Legislația în domeniu
	Dimensionarea compartimentelor didactic-auxiliar și nedidactic în funcție de normativele în vigoare	Când este cazul	Director, CA, secretariat	Legislația în domeniu
	Repartizarea în clase a elevilor transferați din alte școli	Când este cazul	Director, CA	ROFUIP



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



ORGANIZARE	Operaționalizarea unui program de acces al corpului profesoral la resursele educaționale prin extinderea accesului la internet în școală	Permanent	Director, bibliotecar, contabilitate	Logistică
	Publicarea posturilor/ catedrelor vacante	Conform calendarului	Director, secretar	Metodologie mobilitate Planuri cadru
COORDONARE/	Actualizarea contractelor de muncă	Permanent	Cadrele didactice	Oferte de programe, logistică
	Autoinstruirea sau participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pe domeniul gestionării datelor	Permanent	Cadrele didactice	Oferte de programe, logistică
	Realizarea fișei postului pentru personalul nedidactic, stabilirea sectoarelor de curățenie	Octombrie 2023	Director	Legislația
	Circulația informațiilor școală - ISJ privind datele de personal	Permanent	Director, secretariat	Logistică



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



MONITORIZARE	Organizarea colectivelor și desemnarea responsabililor și responsabilităților	Septembrie 2023	Director, resp. de comisii	ROFUIP
	Întocmirea planului managerial al comisiilor	Octombrie 2023	Resp. de comisii	ROFUIP
	Emiterea deciziilor pentru responsabilii de comisii metodice și de comisii pe probleme și a deciziilor privind componența acestor comisii	Octombrie 2023	Director, CA, secretariat	ROFUIP
	Realizarea fișei postului pentru personalul didactic și didactic-auxiliar	Octombrie 2023	Director, secretariat	Legislație
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la procedurile de dobândire a gradelor didactice	Conform calendarului	Director, resp. cu perfecționarea	Logistica
	Organizarea și monitorizarea ședințelor cu părinții pe clase în vederea constituirii comitetelor de părinți pe clasă și ulterior pe școală	Octombrie 2023	Director, diriginți	Graficul ședințelor, procese verbale



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Organizarea serviciului cadrelor didactice pe școală, coridoare și curtea școlii	Septembrie 2023	Responsabilul comisiei	Grafic, orar
	Evaluarea anuală a personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Iunie-august 2024	Director, CA, responsabili comisii	Metodologii
MOTIVARE	Repartizarea echitabilă, în conformitate cu prevederile legale a sarcinilor în cadrul școlii, compartimentelor și al comisiilor metodice	Permanent	Director, responsabili comisii	Procese verbale, rapoarte
	Asigurarea cadrului instituțional pentru participarea personalului la procesul decizional prin activitatea în comisii, Consiliul pentru Curriculum, CA, comisii pe probleme, CP	Permanent	Director	Comunicarea intrainstituțională
	Asigurarea funcționalității Consiliului Elevilor	Permanent	Consilierul educativ	Comunicarea intrainstituțională
	Organizarea de întâlniri periodice ale elevilor cu conducerea școlii	Periodic	Director, Consilierul educativ	Comunicarea intrainstituțională



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceul tehnologic baicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Încurajarea unei culturi organizaționale corecte, care să stimuleze comunicarea deschisă în cadrul microgrupului părinți - cadre didactice - elevi ai școlii	Permanent	Toți componenții microgrupului	Comunicarea intrainstituțională
--	-----------	--------------------------------	---------------------------------

Indicatori de performanță

- Date statistice.

- Statistici.

- Respectarea standardelor.

- Număr de participanți, rezultate.

IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR MATERIALE

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
	Revizuirea procedurii operaționale privind stabilirea proiecției bugetare ținând cont de cerințele beneficiarilor educaționali , conform rapoartelor de necesitate	Octombrie 2023	Director, CA Responsabil SCIM	Rapoarte, Proceduri operaționale



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



PROIECTARE	Realizarea proiecției bugetare pe baza necesității școlii	Decembrie 2023	Director, Administrator financiar contabil	Propuneri Buget
	Întocmirea planului de achiziții publice	Decembrie 2023	Director, CA, Administrator financiar contabil	Proceduri operaționale privind proiecția bugetară
	Aprobarea proiectului de buget	Februarie 2024	Director, CA, Administrator financiar contabil	Plan de achiziții
	Actualizarea statului de funcții al școlii	Aprilie 2024	Secretariat	Termene ISJ
	Dotarea claselor și laboratoarelor cu mobilier necesar	Septembrie 2023	Director, Administrator financiar contabil	Proiecte PNRR



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



Asigurarea materialelor consumabile	Permanent	Director, Administrator financiar contabil	Referate de necesitate Bugetul școlii Fonduri ISJ
Asigurarea cataloagelor, condicii de prezență, carnetului de elev	Septembrie 2023	Director, Administrator financiar contabil	Referate de necesitate Bugetul școlii
Realizarea inventarului școlii și propuneri	Decembrie 2023	Comisia de inventariere și casare	Inventarierea bunurilor
Realizarea subinventarelor pentru fiecare cadru didactic și nedidactic și fiecare care are în primire o gestiune	Ianuarie 2024	Administrator financiar contabil	P.O., Inventarierea bunurilor
Recuperarea pagubelor materiale realizate de elevi sau personalul școlii	Când este cazul	Director, Administrator financiar contabil	ROI Protocoale încheiate între școală și elevi
Atragerea de surse extrabugetare de finanțare pentru școală	Periodic	Contracte de sponsorizare Proiecte	Program managerial Legea educației 198/2023



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



COORDONARE/ MONITORIZARE	Monitorizarea încadrărilor cheltuielilor realizate în capitolele bugetare	Permanent	Director, Administrator financiar contabil	Buget școală
	Coordonarea comisiilor de evaluare și de recepție a lucrărilor de investiții realizate în școală	Periodic	Director, Administrator financiar contabil	P.O. realizare achiziții Buget școală
	Coordonarea și monitorizarea activității pe contul SICAP	Periodic	Director, Administrator financiar contabil	SICAP
	Monitorizarea activității de aprovizionare cu material consumabile pentru desfășurarea activității din școală	Lunar	Resp. de comisii	Referate de necesitate Facturi Buget școală
	Monitorizarea stării igienico- sanitare din localul școlii și a spațiilor exterioare	Zilnic	Director, Administrator de patrimoniu	Legislație
	Monitorizarea stării mobilierului din școală	Zilnic	Director, Administrator de patrimoniu	Inventarul școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



MOTIVARE	Negocierea și monitorizarea acțiunilor privind contractele privind obținerea contractelor de sponsorizare a fondurilor extrabugetare	Periodic	Director	P.O., Legislație
	Argumentare și negociere a utilizării fondurilor astfel încât să se evite creerea unor conflicte la nivelul școlii	Periodic	Director	Logistica

Indicatori de performanță

- Date statistice.
- Procese verbale
- Facturi achiziții.
- Dosar investiții.
- SICAP.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



V. PERFECȚIONARE. EDUCAȚIA PERMANENTĂ

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Realizarea unei evidențe a programelor de perfecționare în derulare	Noiembrie 2023	Director, coord de proiecte și programe, responsabil cu perfecționarea	Logistică
	Planificarea colaborării școlii cu instituții culturale, agenți economici, alte școli	Octombrie 2023	Director, resp cu proiecte	Legislație specifică
	Prezentarea ofertei CCD cu privire la cursuri și programe de formare	Octombrie 2023	Responsabil cu perfecționarea	Site-urile CCD și ISJ



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii. Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Prezentarea (cadrelor didactice și elevilor) ofertei de la Palatul Copiilor, ofertei liceelor vocaționale, ofertei cluburilor sportive, ofertei altor organizații sau asociații care activează în domeniul educațional	Când este cazul	Director, consiliul pentru curriculum, diriginți	Pliante și alte materiale
	Cuprinderea în programul "Zilele școlii" a unor întâlniri, simpozioane cu efect în educația permanentă	Conform calendarului	Director, coord de proiecte și programe	Calendar activități
ORGANIZARE	Asigurarea cunoașterii în rândul cadrelor didactice care sunt la începutul carierei a reglementărilor privind etapele formării profesionale (stagiatură, definitivat, gr.II. gr.I, doctorat), evoluția în ierarhie	Ocazional	Director, cadre did. cu experiență	LEN
	Stimularea și consilierea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare pentru Consiliere Școlară și activități extrașcolare	Conform ofertei	Director, coord. de proiecte și progr.	Oferta de formare
	Prezentarea metodologiei și sprijinirea întocmirii dosarelor pentru de merit	Conform graficului	Director, CP	Metodologia



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



COORDONARE/ MONITORIZARE	Colaborarea cu sindicatele în vederea respectării legislației muncii	Permanent	Director,CA	Legislație specifică
	Sprrijinirea cadrelor didactice implicate în perfecționare și forme ale educației permanente prin organizarea orarului	Septembrie 2023	Responsabil comisei pentru orar	Logistică
	Realizarea periodică a unor rapoarte	Conform calendarului	Director, coord. de proiecte și progr., resp. perf.	Legislație specifică
	Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice și asupra dezvoltării mediului școlar	Conform calendarului	Director, responsabil CEAC	Legislație specifică, logistică
	Identificarea și valorificarea eficientă a resurselor oferite	Conform calendarului	Director, coord. de proiect. și progr.	Oferta de formare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



MOTIVARE	Consilierea cadrelor didactice pentru elaborarea de proiecte în cadrul programelor sectoriale și ERASMUS+	Conform calendarului	Director, coord. de proiecte și progr.,	Comunicare intrainstituțională
IMPLICARE PARTICIPARE	Participarea la activități înscrise în CAEJ și CAEN-2023/2024	Conform calendarului	Coordonator de proiecte și programe	Calendarul CAEJ și CAEN
	Organizarea și participarea la întâlniri, mese rotunde cu diverși factori sociali interesați și stabilirea de parteneriate și programe comune	Când este cazul	Coord. de proiecte și programe	Invitații, oferte



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA ECHIPELOR	Participarea cadrelor didactice din școală în grupe de lucru sau ca parteneri la diverse programe și proiecte interșcolare municipale	Când este cazul	Director, coord. de proiecte și progr.	Calendar, programe de parteneriat
	Dezvoltarea cunoștințelor, competențelor și atitudinii cadrelor didactice pentru dezvoltarea unei societăți democratice, cu conexiuni europene, bazate pe cunoaștere		Director, coord. de proiecte și progr., resp. perf.	Oferta de programe

- Număr de programe de formare.

Indicatori de performanță

- Atingerea standardelor propuse.

- Număr de participanți.

- Rezultate calitative și cantitative.

VI. NORMARE. SALARIZARE. EVIDENȚA INFORMATIZATĂ

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Proiectarea bazei de date operaționale	Decembrie 2023	Director, secretariat, resp. CEAC	Baza de date, logistica
	Aplicarea normării personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Februarie 2024	Director, CA	Legislația



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Elaborarea unui plan privind prezentarea școlii	Anual	Director, secretariat	Buget
ORGANIZARE	Asigurarea funcționalității rețelei interne de calculatoare	Permanent	Director, secretariat	Logistică
	Asigurarea cu cataloage, tipizate, carnete de note, registre matricole	Septembrie 2023	Director, secretariat	Buget
	Întocmirea situațiilor statistice și validarea acestora în CP, CA	Conform programărilor	Director, secretar, diriginți, CP	Baza de Date Națională a Educației
	Aprobarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2024-2025	Termenele ISJ	Director, secretar	Agenda directorului site-ul ISJ
	Întocmirea datelor informative privind personalul, fondul de salarii, REVISAL. Relația cu ITM	Lunar	Director, secretar, contabil	State de personal, state de funcții
	Elaborarea proiectului de buget și a a proiectului de achiziții și dotări	Conf. legislației	Director, contabil, administrator.	Legislația în domeniu



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Valorificarea, actualizarea și exploatarea bazelor de date și inventarelor	Conf. legislației	Director, administrator	Baza de date, logistică
	Identificare surselor extrabugetare de finanțare	Conf. legislației	Director, CA, contabilitate	Situații, logistică,
MONITORIZARE	Monitorizarea activităților tehnice pentru bacalaureat și EN	La solicitare	Director, comisii, secretar	Sisteme informatizate specifice
	Participarea secretarei, contabilei la ședințe și instruiți pe probleme privind normarea-salarizarea-fiscalitatea	La solicitare	Director	Legislația specifică
	Sprijinirea organizării în școală a unor cursuri ca sursă de venit extrabugetar, a închirierii sălilor de sport și a altor spații	La solicitare	Director, contabil șef	Buget, legislație



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



CONTROL/ EVALUARE	Verificarea modului de realizare a pontajului, a statelor de plată	Lunar	Director	Legislație specifică
	Respectarea legislației privind achiziția de mijloace materiale	Periodic	Director, contabil, com. pe probleme	Legislația în domeniu
IMPLICARE/ PARTICIPARE	Inițierea unor activități de instruire și formare pentru obținerea de venituri extrabugetare prin ofertă de servicii	Periodic	Director, CA	Reglementări legale
	Inițierea unor activități de instruire cu personalul implicat în activități privind gestionarea bazelor de date, normare și salarizare	Periodic	Director	Legislație specifică

Indicatori de performanță

- Raportări periodice.

- Respectarea termenelor.

- Statistici.

- Funcționalitate, eficiență.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



VII. PROIECTE EDUCAȚIONALE ȘI PROGRAME
COMUNITARE

FUNCȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Organizarea de întâlniri, elaborarea și aplicarea sondajelor de opinie și a chestionarelor pentru stabilirea priorităților	Periodic	Director, coord. programe	Comunicare interinstituțională
	Utilizarea sistemului informațional, a ofertelor sosite în școală pe adresa de e-mail	Permanent	Director, coord. programe	Comunicare interinstituțională
ORGANIZARE	Colaborarea cu ISJ și administrația locală în inițierea, derularea și monitorizarea proiectelor școlare, a activităților educative și extrașcolare	Permanent	Director, coord. programe	Comunicare interinstituțională
	Menținerea relațiilor permanente cu mass-media	Permanent	Director, CA	Correspondența școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceutehlogicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



MONITORIZARE	Stabilirea de legături cu autoritățile locale, agenți economici, instituții de cultură, ONG-uri	Permanent	Director	Legislație, logistică
	Evaluarea articolelor apărute în mass-media locală din perspectiva modului cum acestea afectează imaginea școlii	Când este cazul	Director, CA, cadre didactice	Logistică

VIII. ACTIVITATEA TEHNICO-ADMINISTRATIVĂ ȘI ARHIVA ȘCOLII

FUNȚIA	ACTIVITATE	TERMEN	RESPONSABILI	INSTRUMENTE DE RESURSE
PROIECTARE	Efectuarea analizei privind necesarul de reparații curente	Modular	Director, administrator	Verificarea inventarului școlii
	Efectuarea analizei privind necesarul de reparații curente	Conform derulărilor	Director, administrator	Situații de lucrări, raportări



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Elaborarea unui plan de dotare cu mobilier și echipamente	Mai 2024	Director, administrator	Verificarea inventarului, legislația în domeniu
	Stabilirea priorităților pentru eventuala suplimentare bugetară de sfârșit de an	Decembrie 2023	Director, administrator contabil, cadre did.	Verificarea inventarului școlii
	Elaborarea proiectului de buget și a planului de achiziții și dotări	Conform termenelor	Director, CA, contabilitate	Logistică, legislația în domeniu
ORGANIZARE	Distribuirea manualelor și a rechizitelor gratuite pentru cazurile sociale	Ocazional	Director, bibliotecar, dirig.	Logistica, baza de date, solicitări
	Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar	Când este cazul	Director, contabil, administrator	Legislația în domeniu



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultechnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



COORDONARE/ MONITORIZARE	Centralizarea situațiilor privind acordarea bursei, selectarea materialelor din dosarele comisiilor și compartimentelor, din documentele directorilor și compactarea pentru arhivare	Noiembrie 2023	Director, secretar, resp. cu arhiva	Legislația în domeniu
CONTROL/ EVALUARE	Verificarea alocării fondurilor extrabugetare după priorități pentru asigurarea bunei funcționări a unității de învățământ	Permanent	Director, CA	Reglementări legale



MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>



	Asigurarea consultanței și a bazei logistice disponibile pentru buna desfășurare a activităților care permit obținerea de venituri extrabugetare	Conform ofertelor	Director, Administrator de patrimoniu	Legislația în domeniu
NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR	Monitorizarea activităților pentru obținerea contractelor de sponsorizare și a fondurilor extrabugetare	Ocazional	Director	Comunicare interinstituțională
	Argumentarea și negocierea utilizării fondurilor astfel încât să se evite apariția unor conflicte la nivelul școlii	În funcție de situații	Director	Comunicare interinstituțională

Indicatori de performanță

- Raportări periodice.

- Respectarea termenelor.

- Număr achiziții și tipul lor.

- Număr cursuri, număr participanți, rezultat.

Pe baza prezentului plan managerial vor fi întocmite următoarele documente: Planul operational, Tematica și graficul CA, Tematica și graficul CP, Planurile manageriale ale comisiilor, Graficul de asistențe, Planul activităților extrașcolare.

Director,

CONSTANTIN SILVIA FLORENTINA





MINISTERUL EDUCAȚIEI

LICEUL TEHNOLOGIC "CONSTANTIN CANTACUZINO"
ORAȘUL BĂICOI Str. Republicii, Nr. 111; Tel. 0244.260658

Email: liceultehnologicbaicoi@gmail.com

<http://liceulcantacuzinobaicoi.ro>

